

Seguimiento alumnos (II)

Gestión de Proyectos Software

5/12/2011

Desarrollar el Acta de Constitución x 4
Identificar a los Interesados x 4

Desarrollar el Plan de Gestión de Proyecto

Recopilar Requisitos x3

Desarrollar el Cronograma x 4

Definir Actividades

Definir el Alcance

Crear EDT x 2

Determinar el Presupuesto x3

Plan de Comunicaciones

Desarrollar el Plan de RRHH

Realizar Control Integrado de Cambios x 3

Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto

Controlar el Alcance x 2

Controlar el Cronograma x 3

Controlar Costes x 2

Informar el Desempeño x 3

Cerrar el Proyecto o Fase

Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto

Adquirir el Equipo de Proyecto

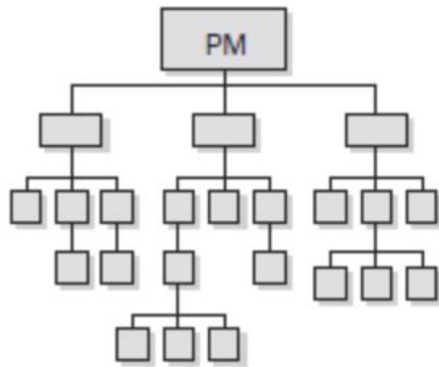
Desarrollar el Equipo de Proyecto

Dirigir el Equipo del Proyecto x 3

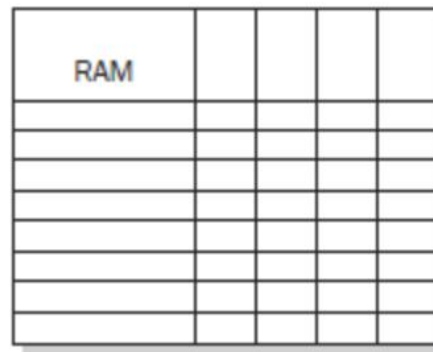
Gestionar Expectativas de los Interesados

Procesos de Planificación seleccionados por 1 solo grupo

- (...práctica anterior)
- Desarrollar el Plan de RRHH:
 - Crear Organigrama o tabla de las responsabilidades (de la EDT) y roles de cada miembro del equipo.



**Hierarchical-type
Organization Chart**



**Matrix-based
Responsibility Chart**

A text-oriented format for a role description. It includes fields for 'Role', 'Responsibilities', and 'Authority', each followed by a line for text entry. The 'Responsibilities' field has three lines for text entry. The 'Authority' field has two lines for text entry.

**Text-oriented
Format**

Procesos de Ejecución seleccionados por 1 solo grupo

- Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto
 - Como no se desarrolla en realidad el trabajo, redactad un documento sobre qué haríais. (información de desempeño (EV, Schedule variance...), petición de cambios...)
- Adquirir el Equipo de Proyecto
 - Técnica de adquisición (previa, negociación, externa, virtual,...)
 - Calendario de recursos
- Desarrollar el Equipo de Proyecto
 - Capacitación, recompensas, espíritu de equipo, reubicación
- Gestionar Expectativas de los Interesados:
 - habilidades interpersonales y de Gestión

Procesos de Ejecución seleccionados por 3 grupos

- Dirigir el Equipo de Proyecto:
 - Como no hay equipo real, simplemente decid qué es lo que haríais.
 - *Observación y Conversación:* os interesáis por los problemas interpersonales.
 - *Gestión de Conflictos:*
 - Pueden aparecer debido a:
 - Escasez de recursos
 - Prioridades del cronograma
 - Estilos distintos de trabajo
 - El PM puede resolver de distintas maneras:
 - Forzar una solución
 - Ayudar a buscar un punto medio